

9.

konference
Evaluační
jednotky
NOK

Politika soudržnosti: společná cesta k výsledkům a dopadům

OECD Public Governance Review of the Czech Republic (PGR)

Mgr. et Mgr. Petr Schlesinger

08/11/2023 Prague



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



EVALUAČNÍ
JEDNOTKA NOK

PGR ke stažení



Kompletní publikace v ČJ i AJ

- <http://kvalitavs.cz/hodnoceni-vykonu-verejne-spravy-v-cr-2023/>
- <https://www.mvcr.cz/clanek/hodnoceni-vykonu-verejne-spravy-v-cr-a-doporuceni-pro-budouci-strategicky-rozvoj.aspx>

Základní informace

- Smysl PGR – jak si ČR stojí v mezinárodním srovnání
- Historicky první přehled OECD zaměřený na VS
- Kompletace 11/21 - 03/23
- MV koordinační role
 - » zapojení desítek kolegů napříč VS ČR,
 - » online jednání, dotazníkové šetření, 2 „fact finding“ mission, 1 „sound boarding mission“, bezpočet koordinačních jednání
- Financováno z Fondů EHP a Norska (program Good Governance)

Obecné zhodnocení PGR


- Jednotlivé kapitoly PGR si vybrala sama ČR
- PGR je proto tematicky komplementární k národním strategiím (KOVES, Digitální Česko, Česko 2030)
- Vyvážený dokument, který poukazuje na silnější i slabší stránky VS v České republice, avšak jasná potřeba změn/reform
- Kontext 38 členských států OECD, příklady nejlepší praxe
- Rozsáhlá doporučení



Obsah kapitol PGR



Obsah kapitol PGR

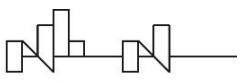


Case study
Covid-19



MINISTERSTVO VNITRA
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Norway
grants



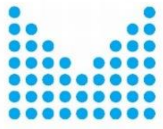
1. Participace

Hlavní zjištění

- Nízká participační kultura
- Nejasná gesční odpovědnost a obtížná koordinace
- Příklady: FRA, DEU, ESP, USA

Doporučení

- Institucionalizace
- Podpora participační gramotnosti
- Větší využívání nových participativních nástrojů



MINISTERSTVO VNITRA
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Norway grants

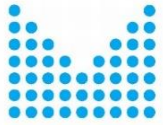
2. Centrum vládnutí

Hlavní zjištění

- Nižší koord./strategická funkce centra vládnutí (ÚV)
- Velké množství rezortních strategií
- Formální využívání poradních orgánů vlády
- Příklady: FIN, NZL, AUS, BEL, UK, Litva, IRL, SWE

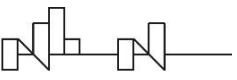
Doporučení

- Rozvoj koord./strateg. role ÚV, např. stálý strategický útvar
- Snížit počet strategií
- Propojit strategie s rozpočtem
- Audit rad vlády



MINISTERSTVO VNITRA
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Norway
grants



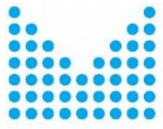
3. Podložené rozhodování

Hlavní zjištění

- Provazba s kapitolou č. 2 CoG
- Nedostatek EIDM v české veřejné správě
- Stávající analytické kapacity nejsou koordinované, RIA +
- Příklady: DNK, USA, LTU, UK

Doporučení

- Institucionální opatření (analytické týmy)
- Lepší uplatňování principy EIDM
- Změna centra vládnutí



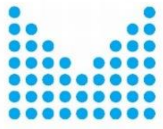
4. Územní VS

Hlavní zjištění

- Příliš velký počet obcí v ČR (OECD dlouhodobě upozorňuje)
- Problémy ve strategickém plánování/vertikální koordinaci/HR–souvislost s komunálním roztržštěním
- Příklady: NOR, CHL, FRA, SVK, FIN

Doporučení

- Meziobecní spolupráce ve funkčních celcích
- Finanční pobídky
- Peer learning
- Konkrétní úkoly definované zákonem



MINISTERSTVO VNITRA
ČESKÉ REPUBLIKY

Iceland
Liechtenstein
Norway grants



Norway grants



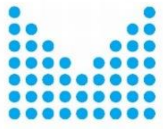
5. Lidské zdroje

Hlavní zjištění

- Budování značky zaměstnavatele (branding)
- Efektivní karierní rozvoj
- Složitý náborový proces
- Příklady: FRA, IRL, CHE, BEL

Doporučení

- Branding, modernizace náborového procesu
- Centrální st. branding, modernizace náborového procesu
- Centrální strategie vzdělávání + přehodnocení stylu řízení představených
- Strategie vzdělávání + přehodnocení stylu řízení představených



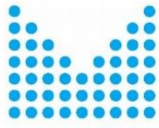
6. Digitalizace

Hlavní zjištění

- Kapitola musela být přepracována z důvodu vzniku DIA
- Nižší míra koordinace (do DIA)
- Příklady: LUX, CAN, UK

Doporučení

- Posílení koordinačních mechanismů
- Lepší využití centralizovaných standardů/pokynů



Realizační fáze PGR

- 04/23 - 04/24
- Témata
 - » STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ
 - » ÚZEMNÍ VEŘEJNÁ SPRÁVA
 - » STÁTNÍ SLUŽBA
 - » PODLOŽENÉ ROZHODOVÁNÍ + PARTICIPACE
- Řada odborných workshopů za účasti expertů z vybraných zemí (peers pohled)
- Představení PGR (RVVS, výbory PS a Senátu, státní tajemníci + 21. 9. 2023 KONFERENCE MOS V PS)
- Plán implementace – součástí 2. Akčního plánu KOVES

Děkuji za pozornost.

Mgr. et Mgr. Petr Schlesinger
odbor strategického rozvoje
a koordinace veřejné správy



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



EVALUAČNÍ
JEDNOTKA NOK